



Toimitusjohtajan katsaus

Review by the President and CEO

Metso Oyj:n varsinainen yhtiökokous 21.3.2016
Annual General Meeting of Metso Corporation, March 21, 2016

Matti Kähkönen
Toimitusjohtaja
President and CEO

Tulevaisuutta koskevat arviot

Tähän katsaukseen sisältyvät, muut kuin jo toteutuneisiin asioihin liittyvät kannanotot ovat tulevaisuutta koskevia arvioita. Tällaisia arvioita ovat esimerkiksi yleisestä talouskehityksestä ja markkinatilanteesta sekä asiakkaiden liiketoiminnan kannattavuudesta ja investointihalukkuudesta esitetyt näkemykset. Myös yhtiön kasvua, kehitystä, kannattavuutta sekä synergiaetujen ja kustannussäästöjen toteutumista koskevat odotukset ja lausumat sisältävät tulevaisuuteen liittyviä arvioita. Tässä yhteydessä käytetään esimerkiksi sanoja odottaa, arvioida ja ennakoida. Esitetyt arviot ja lausumat perustuvat tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin sekä tällä hetkellä tiedossa oleviin seikkoihin. Ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä, joiden toteutuessa yhtiön tulokset voivat poiketa huomattavasti odotuksista.

Epävarmuustekijöitä ovat muun muassa:

- (1) yleinen taloudellinen tilanne mukaan lukien valuuttakurssien ja korkotason vaihtelut, jotka vaikuttavat asiakkaiden toimintaedellytyksiin sekä yhtiön saamiin tilauksiin ja niiden kannattavuuteen
- (2) kilpailutilanne, erityisesti kilpailijoiden kehittämät merkittävät teknologiset ratkaisut
- (3) yhtiön oman toiminnan, kuten tuotannon, tuotekehityksen ja projektinjohdon, onnistuminen ja jatkuva tehostaminen
- (4) vireillä olevien ja tulevien yrityskauppojen ja -järjestelyjen onnistuminen.

Forward-looking statements

It should be noted that certain statements herein which are not historical facts, including, without limitation, those regarding expectations for general economic development and the market situation, expectations for customer industry profitability and investment willingness, expectations for company growth, development and profitability and the realization of synergy benefits and cost savings, and statements preceded by "expects", "estimates", "forecasts" or similar expressions, are forward-looking statements. These statements are based on current decisions and plans and currently known factors. They involve risks and uncertainties which may cause the actual results to materially differ from the results currently expected by the company.

Such factors include, but are not limited to:

- (1) general economic conditions, including fluctuations in exchange rates and interest levels which influence the operating environment and profitability of customers and thereby the orders received by the company and their margins
- (2) the competitive situation, especially significant technological solutions developed by competitors
- (3) the company's own operating conditions, such as the success of production, product development and project management and their continuous development and improvement
- (4) the success of pending and future acquisitions and restructuring.



Turvallisuus on tärkeä menestystekijä

Safety is an important driver for success

Tapaturmataajuus (LTIF)
Lost-time incident frequency (LTIF)



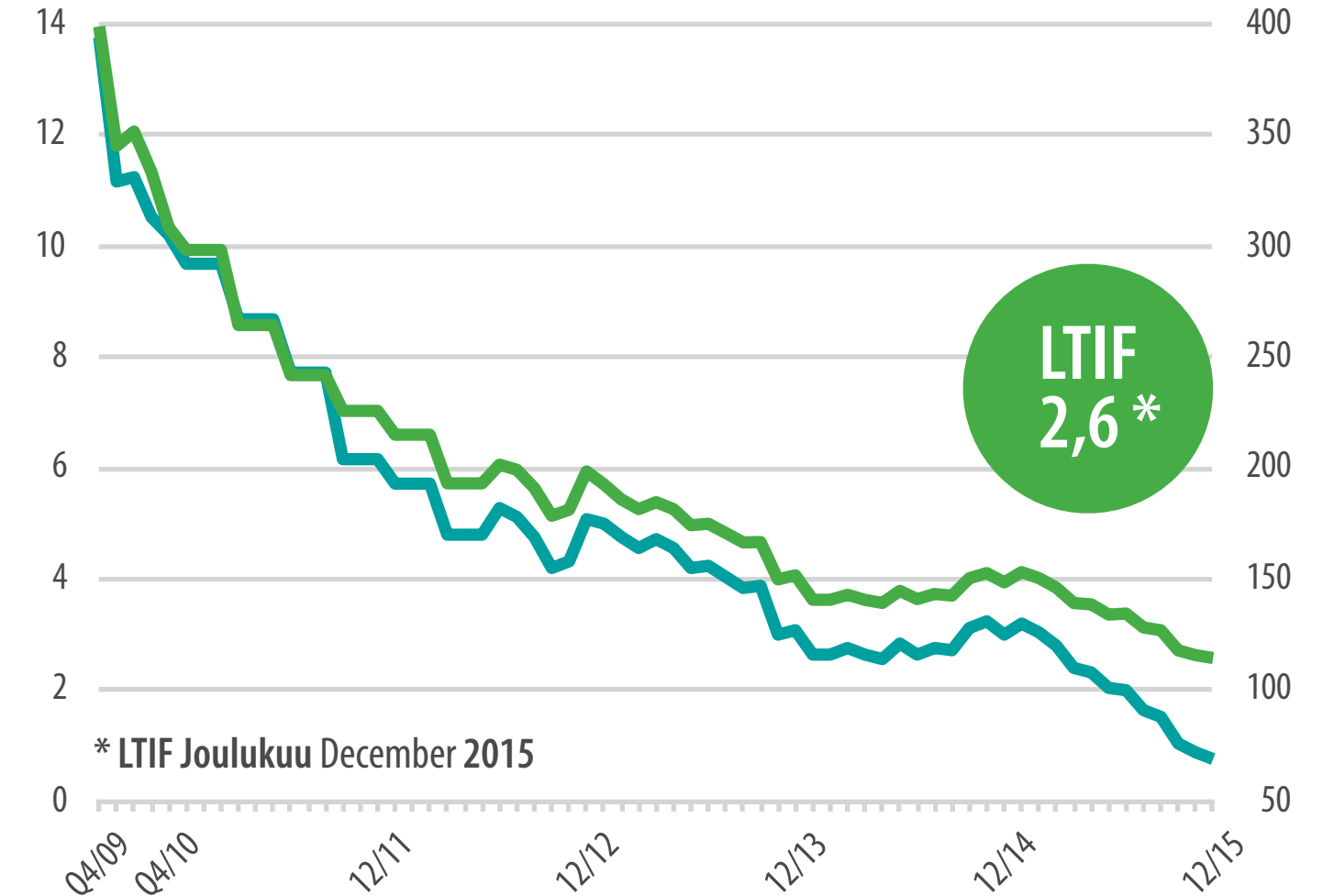
Poissaoloon johtaneiden
tapaturmien määrä
Total number of lost-time incidents



Turvallinen työskentely-ympäristö koko henkilöstölle
Safe working environment for all employees

Parempi turvallisuus lisää tuottavuutta
Improved safety performance supports productivity

Asiakkaiden vaatimus
Demand from customers





Metso tänään

Metso today

Metso

Liikevaihto
Milj. euroa 2 923

Net sales
EUR million 2,923

josta
palveluliiketoimintaa 63 % EBITA* 12,2 %

of which
services is 63% EBITA* 12.2%

Flow Control

Liikevaihto 723 Milj. euroa Net sales EUR 723 million
EBITA* 17,5 % EBITA* 17.5%

Venttiilit Valves 84%
Pumput Pumps 16%

Minerals

Liikevaihto 2 198 Milj. euroa Net sales EUR 2,198 million
EBITA* 11,0 % EBITA* 11.0%

Kaivosala Mining 64%
Kivenmurkaus Aggregates 31%
Kierrätys Recycling 5%

Luvut vuodelta 2015 Based on figures from 2015

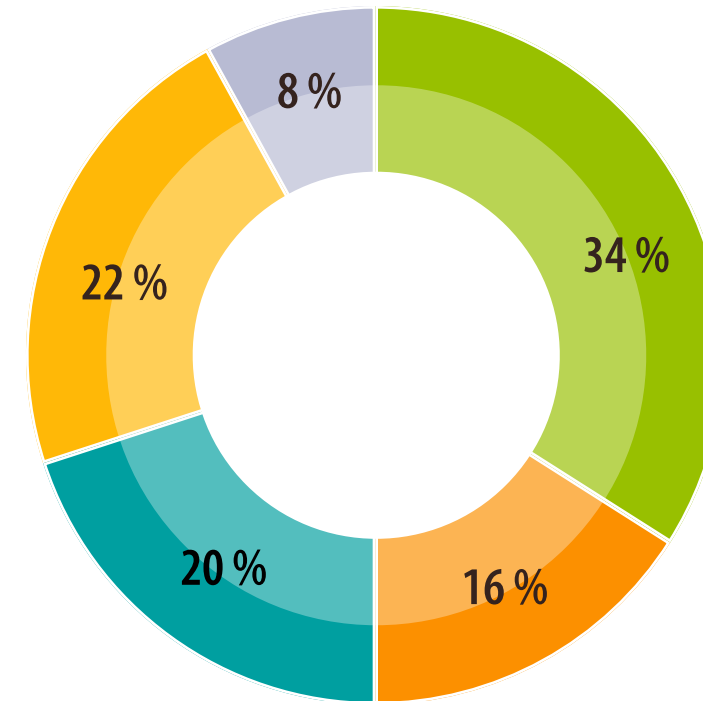
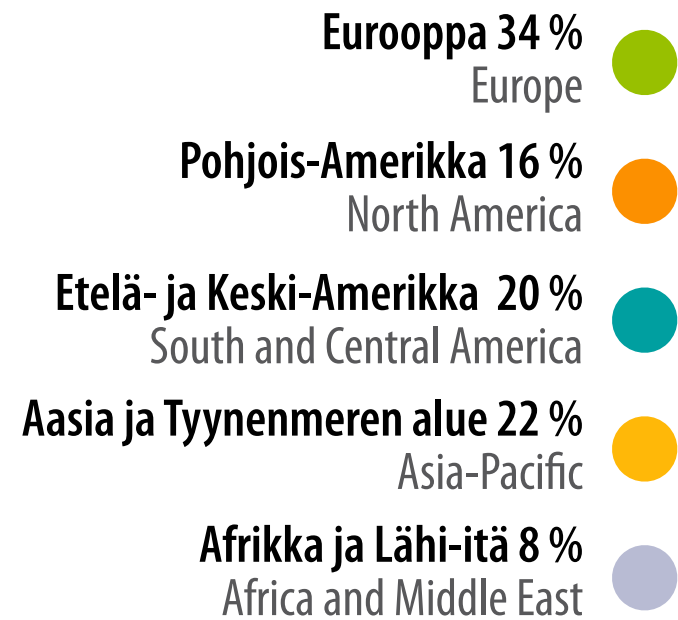
* Ennen kertaluonteisia eriä Before non-recurring items



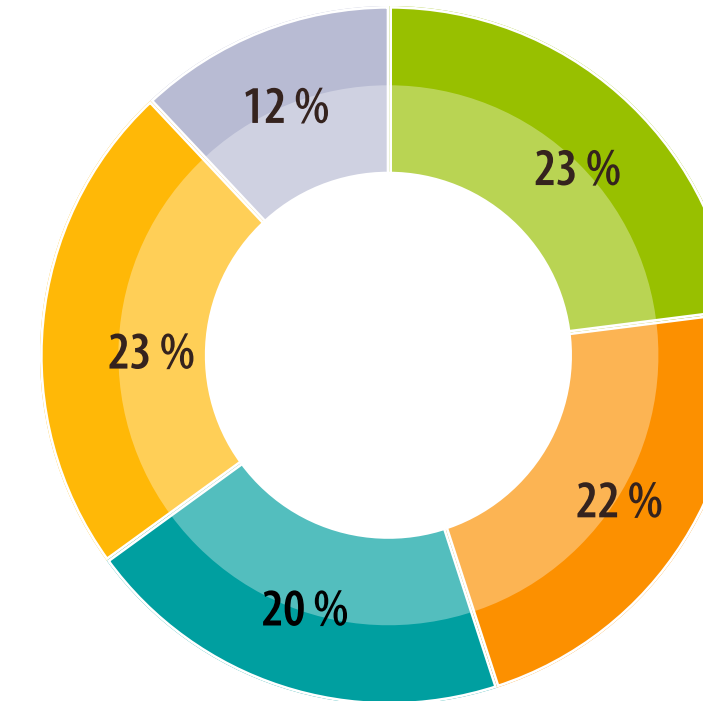
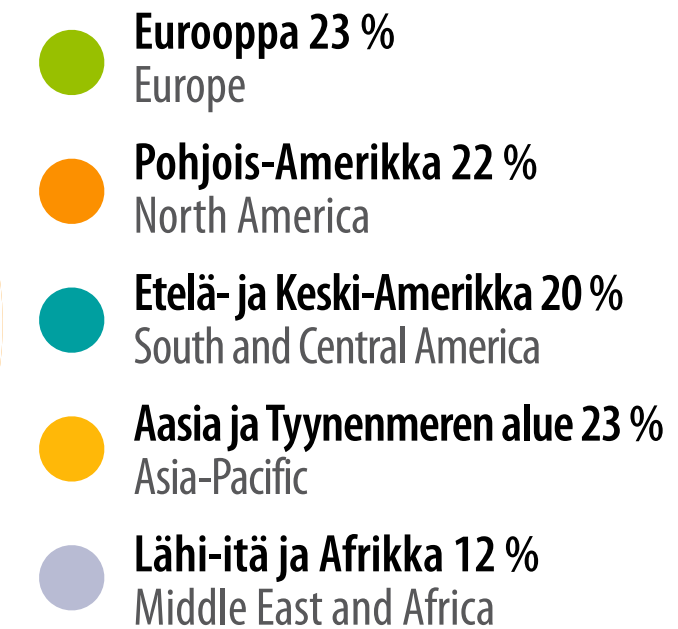
Laite- ja palvelumyyntiä maailmanlaajuisesti

Equipment and services sales globally

Henkilöstö alueittain
Personnel by region



Liikevaihto alueittain
Net sales per region

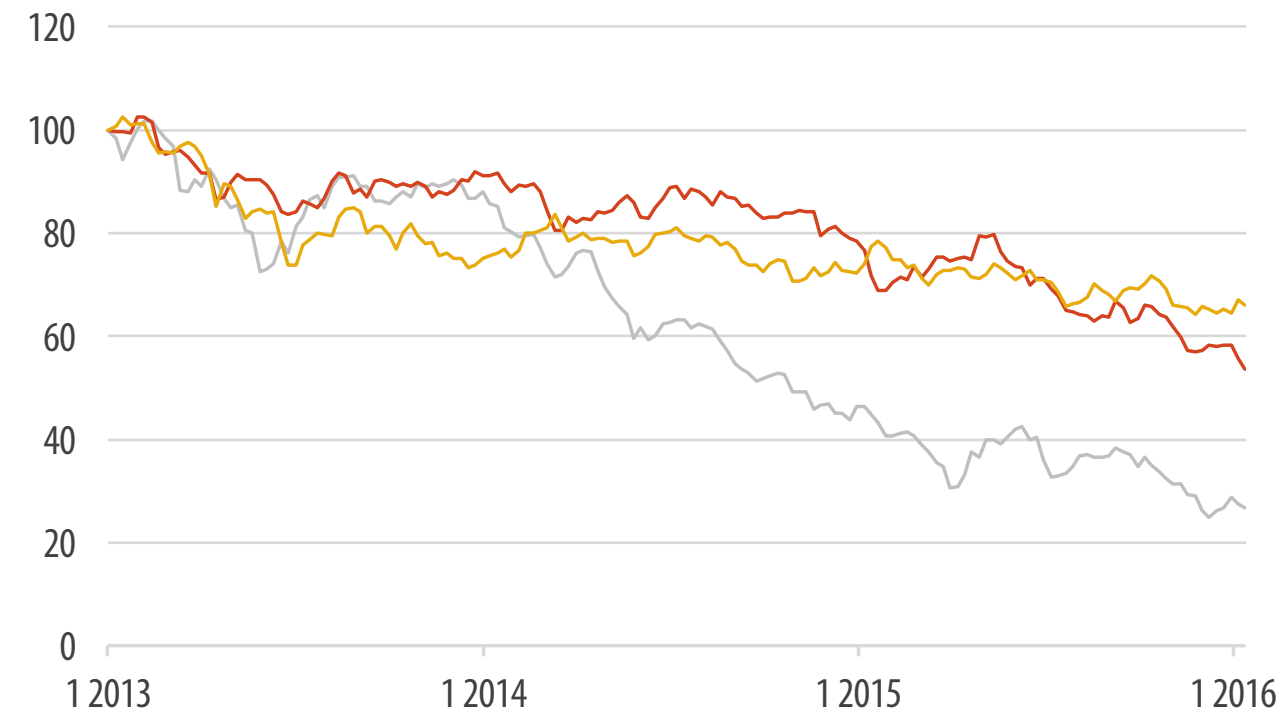




Hyödykkeiden hinnat ovat laskeneet merkittävästi

Commodity prices have declined significantly

Metallien hintojen kehitys Metal price development



— Metal Bulletin Iron ore index [rautamalmi] (USD/t)
— LME-Copper Grade A Cash index [kupari] (USD/mt) — Gold Bullion LBM index [kulta] (USD/Troy Ounce)

Öljyn hinnan kehitys Oil price development



— Brent Crude Oil index [raakaöljy]



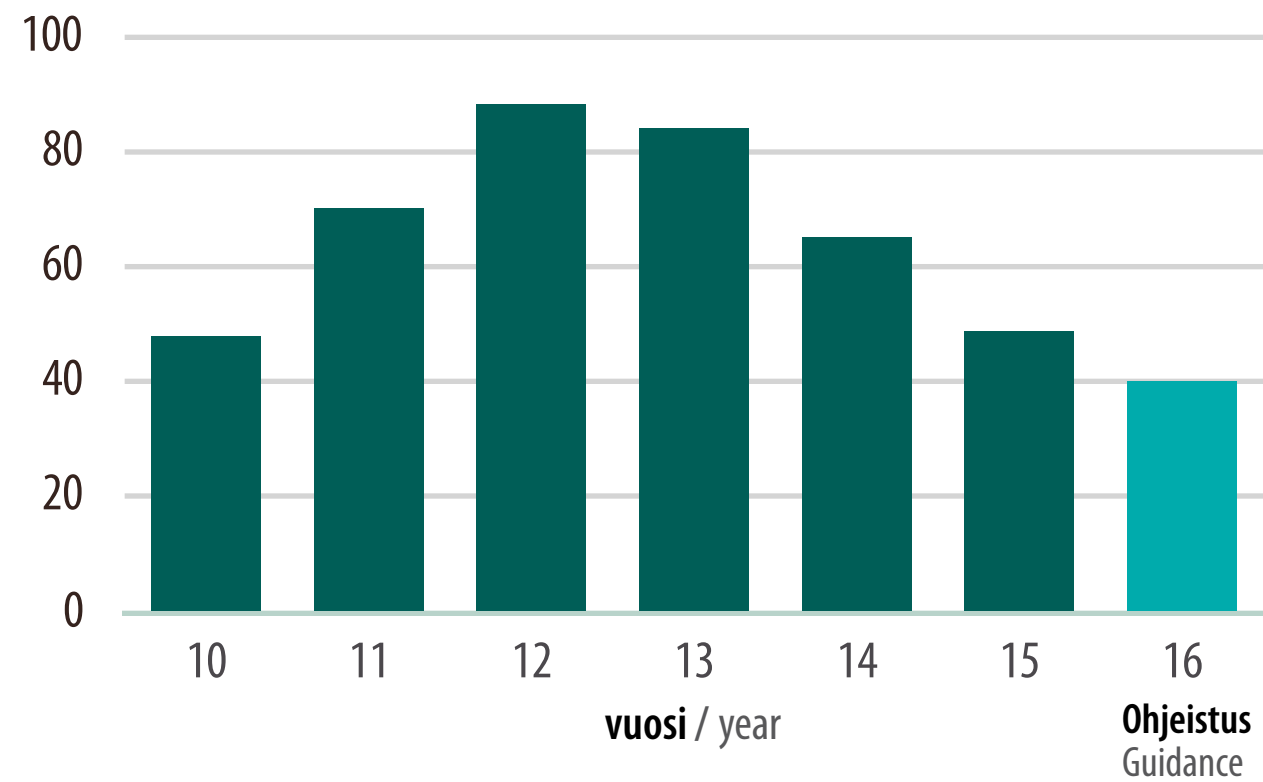
Asiakkaidemme investoinnit ovat laskeneet

Our customers' investments have declined

10 suurimman kaivosyhtiön bruttoinvestoinnit ja ohjeistus

Top 10 miners' capex and guidance

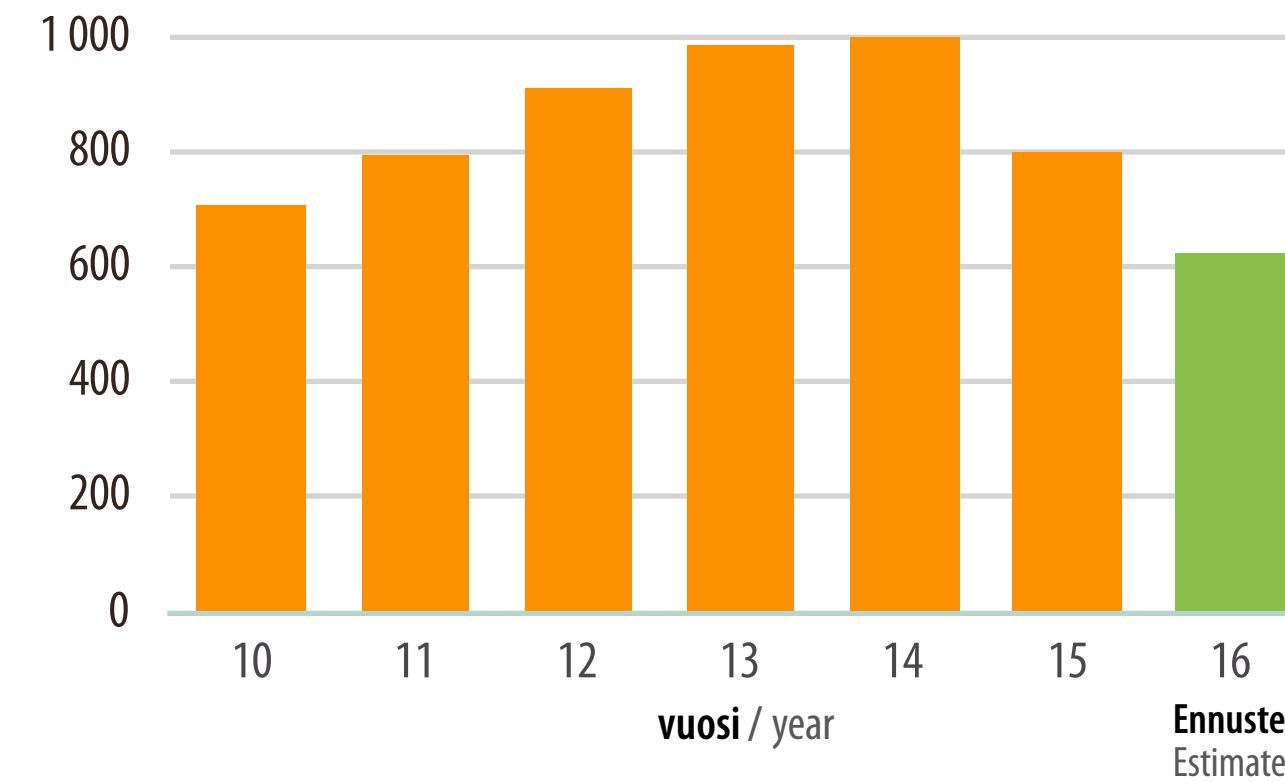
mrd. USD / bn USD



Öljy- ja kaasualan bruttoinvestoinnit ja ennuste

Oil & gas industry CAPEX and estimate

mrd. USD / bn USD



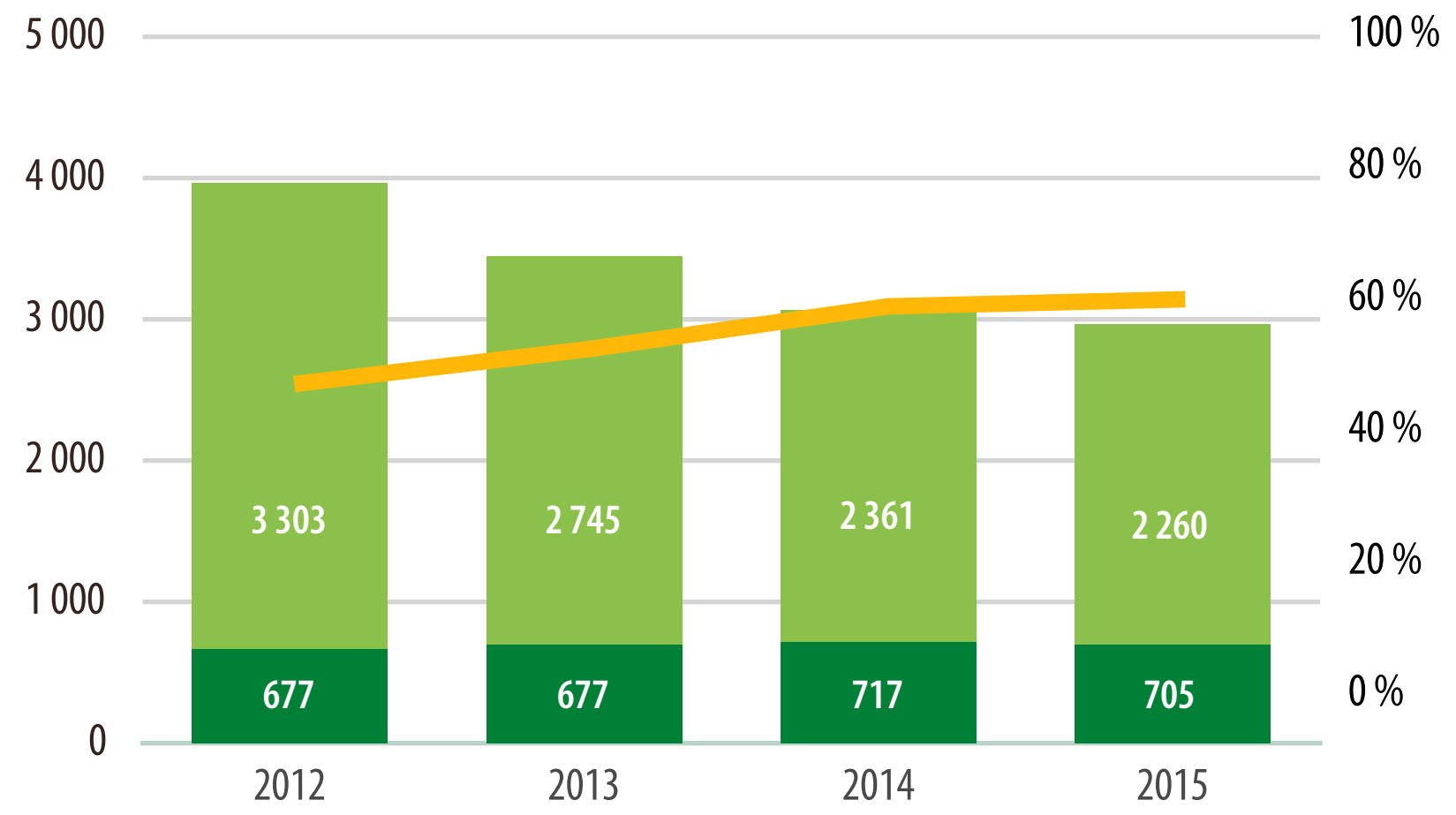


Tilauksien kehitys

Order development

Milj. euroa / EUR million

- Minerals ●
- Flow Control ●
- Palveluliiketoiminta %
Services % —

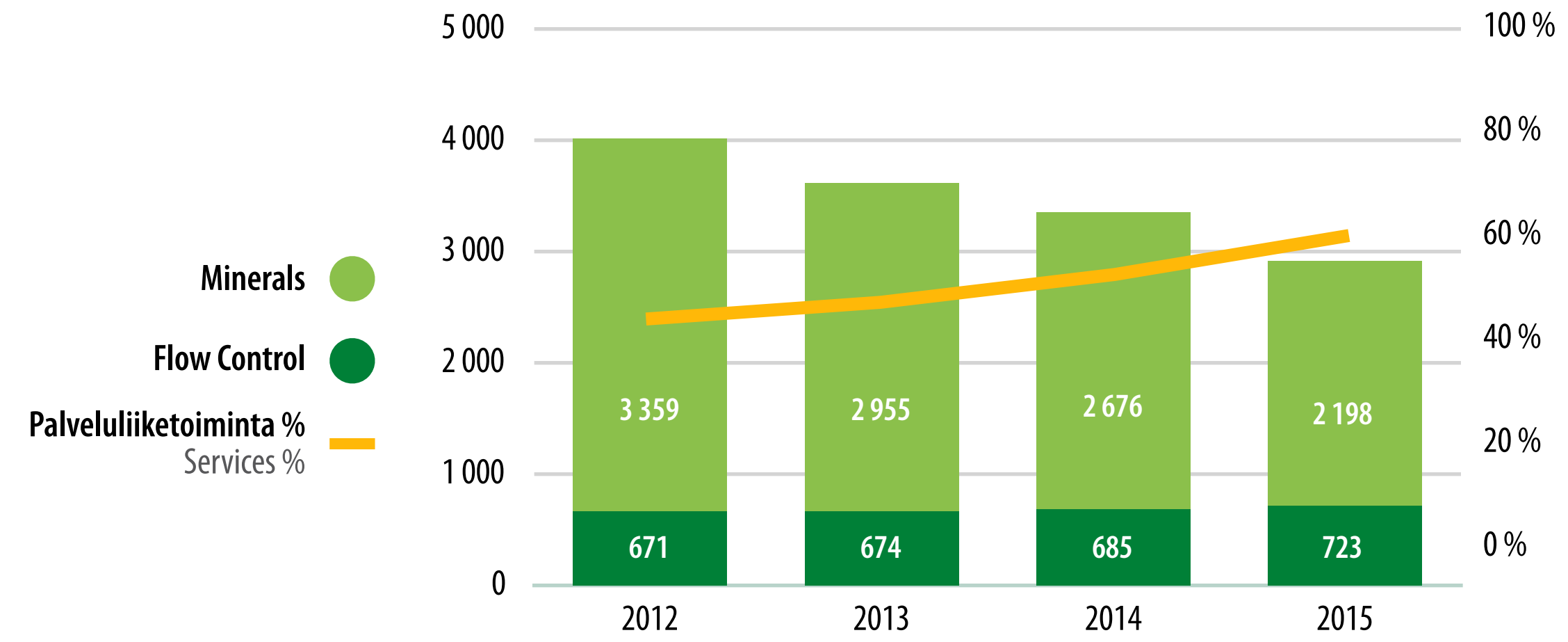




Liikevaihdon kehitys

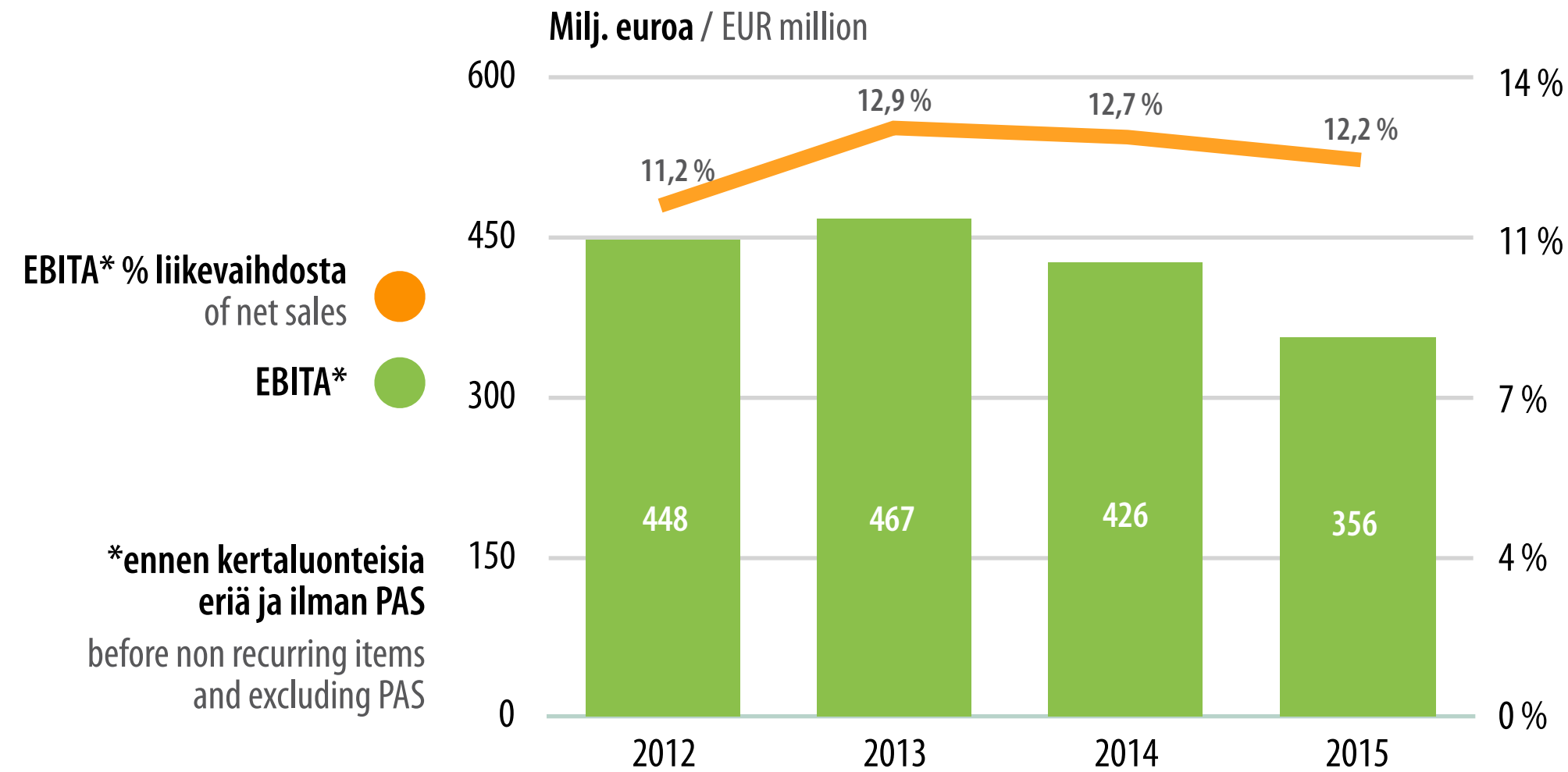
Net sales development

Milj. euroa / EUR million



EBITA ja liikevoiton kehitys

EBITA and EBIT development



	Milj. euroa / EUR million	2015	2014
EBITA ennen kertaluonteisia eriä / before non-recurring items		356	426
Kapasiteetin sopeuttamiskustannukset / Capacity adjustment expenses		-21	-40
Muut kulut / Other costs		-5	-3
PAS-liiketoiminta (tulos ja vuoden 2015 myyntivoitto) PAS (result and gain on disposal from 2015)		243	34
Luottotappio / Credit loss		-	-47
Aineettomien hyödykkeiden poistot / Amortization		-18	-19
Liikevoitto / EBIT		555	351
Tulos per osake / Earnings per share		2,95	1,25



Vahva taloudellinen asema

Strong financial position

Milj. euroa / EUR million		2015	2014
Oman pääoman tuotto, %	Return on equity (ROE), %	33,1	15,7
Sitoutuneen pääoman tuotto ennen veroja, %	Return on capital employed (ROCE) before taxes, %	25,7 / 16,1*	16,4
Taseen loppusumma	Balance sheet total	3 209	3 403
Liikearvo	Goodwill	452	461
Oma pääoma	Equity	1 444	1 229
Korolliset velat	Interest-bearing liabilities	822	863
Nettovelka	Net debt	153	561
Nettovelkaantuneisuusaste vuoden lopussa, %	Gearing at the end of the year, %	10,6	45,6
Omavaraisuusaste	Equity-to-asset ratio	48,3	40,5

* Ilman PAS / Excluding PAS



Kysyntänäkymät edelleen haasteelliset

Demand outlook remains challenging



Kaivosteollisuus
Mining

Heikko kysyntä laitteille
Weak demand for equipment

Tyydyttävä kysyntä palveluille
Satisfactory demand for services



Kivenmurkaus
Aggregates

**Tyydyttävä kysyntä laitteille
ja palveluille**
Satisfactory demand for equipment and
services



Flow Control

**Tyydyttävä kysyntä
asiakkaiden uusiin
investointeihin liittyen**
Satisfactory demand related to
customers' new investments

Hyvä kysyntä palveluille
Good demand for services



**Tavoitteena
parempi kannattavuus
ja kasvu**

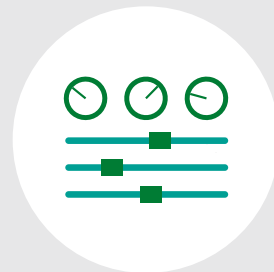
**Targeting higher
profitability
and growth**

Strategian toteutus etenee suunnitellusti

Our strategy implementation is on track

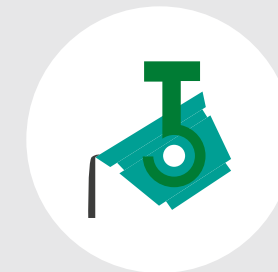
**Johtava toimija öljy- ja
kaasu- sekä
kaivosteollisuuden
virtauksensäätöratkaisuissa**

A leading flow control provider
with offerings for oil & gas,
mining and process industries



**Johtava kokonaisvaltaisten
teknologioiden ja
palveluiden toimittaja
mineraalienkäsittelyssä**

The leading technology and
services provider for end-to-
end minerals processing



**Palvelut
Services**

**Tuotteet
Products**

**Projektitoimitukset
Systems**



Vuoden 2015 strategiset saavutukset

Strategic achievements in 2015

Palvelut

Services

Uusia palvelukeskuksia, palvelutarjoomaa ja osaamista
New service centers, services offering and capabilities

Teknologia

Technology offering

Tuoteuudistukset, laajentaminen ja digitalisaatio
Product renewal, expansion and digitalization

Toiminnan tehokkuus

Operational excellence

Joustavat ja rakenteeltaan kevyet toimintamallit
Flexible and lean operating models

Asiakaskeskeisyys

Customer centricity

- Uudistettu globaali myyntiprosessi
A global renewed Metso sales process

Keskittyminen ihmisiin ja johtajuuteen

Focus on people and leadership

- Seuraajasuunnittelu / Successor planning
- Työkierto / Job rotation

Ydinliiketoimintaan kuulumattoman Prosessiautomaatiojärjestelmät-liiketoiminnan myynti

Divestment of the non-core Process Automation Systems business



Taloudelliset tavoitteet ja saavutukset

Financial targets and achievements

Liikevaihdon kasvu
Net sales growth

**Liikevaihdon kasvu ylittää
markkinoiden kasvun**
Net sales growth exceeding
market growth

2015
2 923 milj. euroa
EUR million

**Liikevoittomarginaali (EBITA-%)
ennen kertaluonteisia eriä**
EBITA margin before
non recurring items

Pitkän aikavälin tavoite
Long-term target
> 15 %

2015
12,2 %

**Sitoutuneen
pääoman tuotto ennen veroja**
Return on capital employed
(ROCE) before taxes

Pitkän aikavälin tavoite
Long-term target
> 30 %

2015
16,1 %



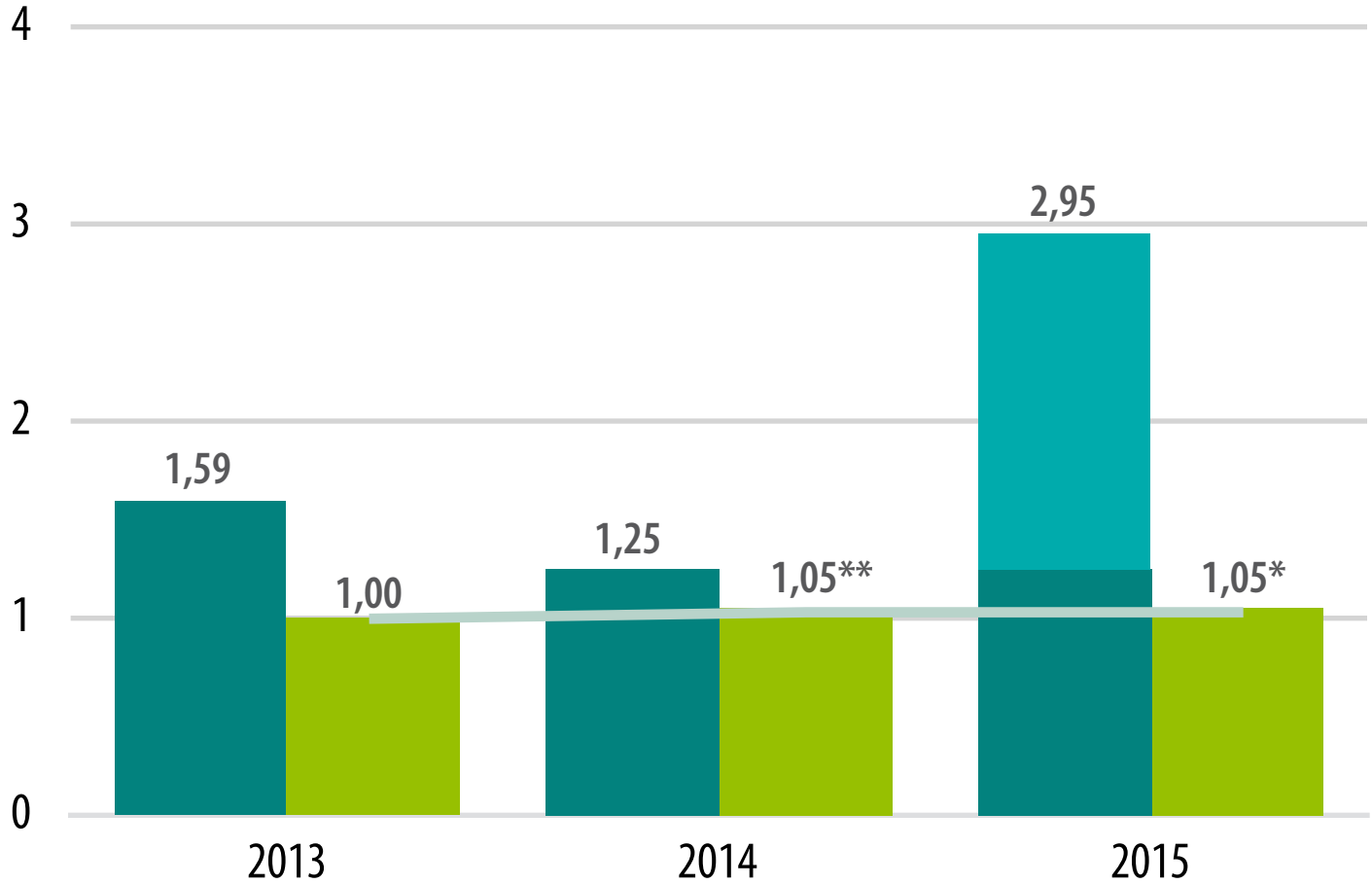
Osinkopolitiikka: yli 50 % osakekohtaisesta tuloksesta
Dividend policy: over 50% of earnings per share

- PAS myyntivoitto** ● Gain from divestment of PAS
- Tulos per osake** ● Earnings per share
- Osinko per osake** ● Dividend per share

Kilpailukykyinen osinko

Competitive dividend

Euroa / EUR



** 0,40 euron lisäosinko maksettiin elokuussa 2015
Extra dividend of EUR 0.40 was paid in August 2015

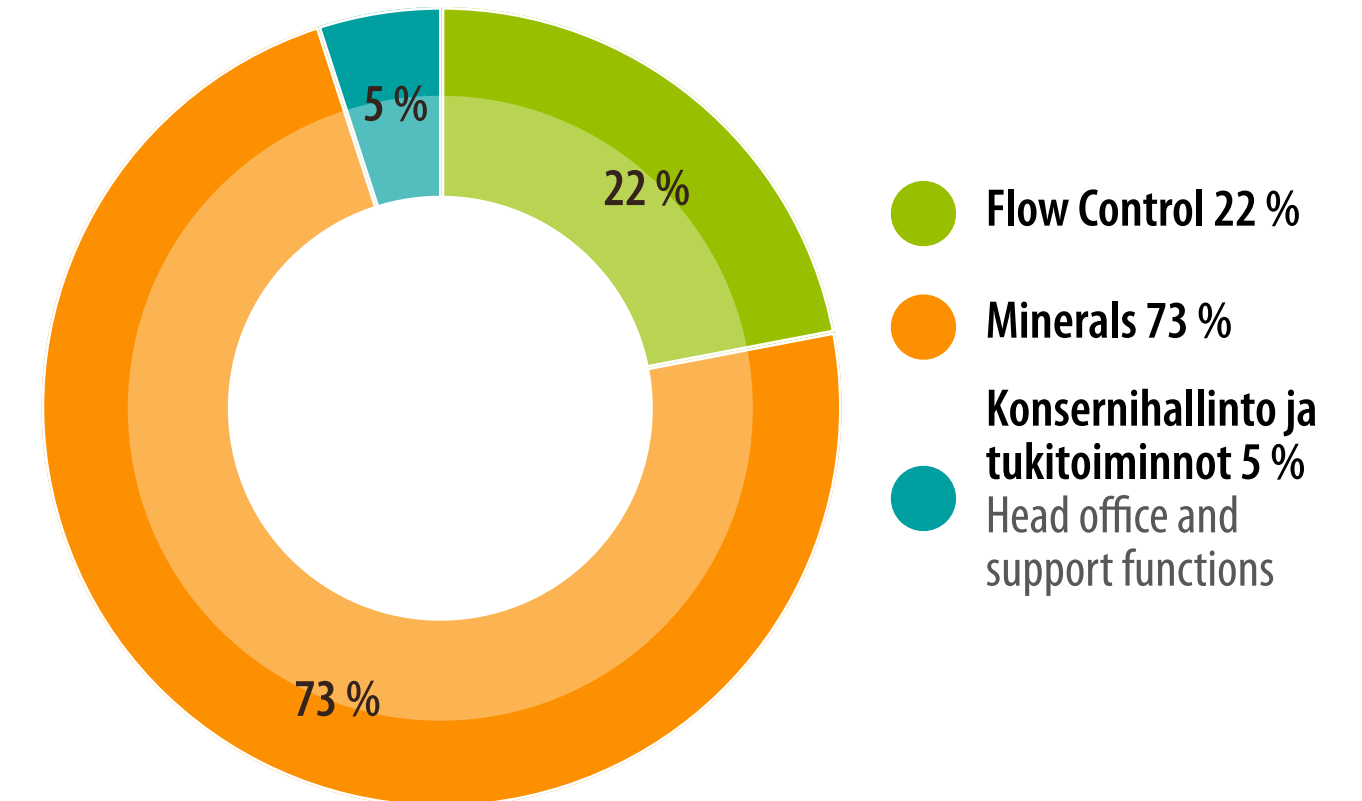
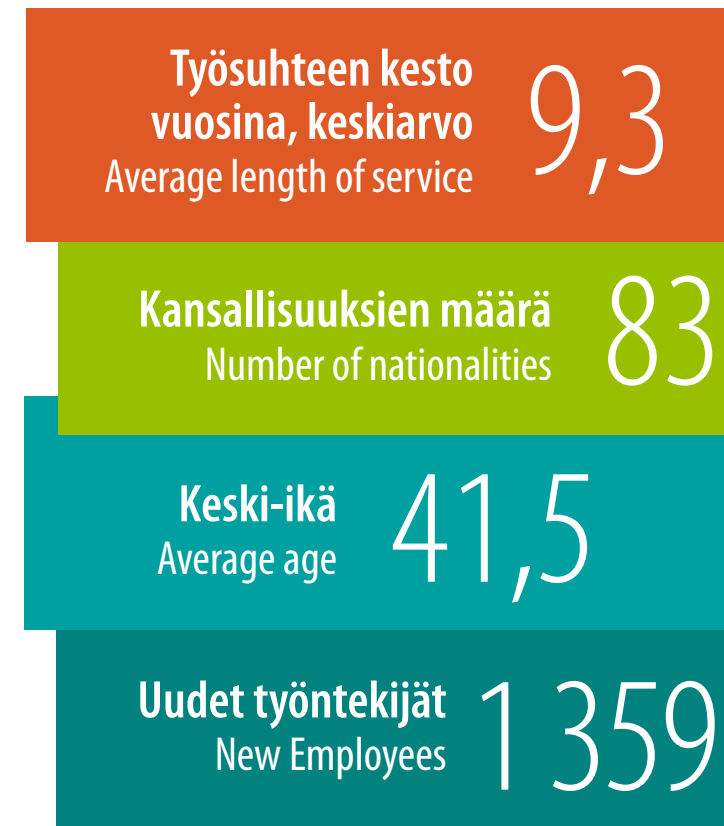
* Hallituksen ehdotus
Board's proposal



12 000 ammattilaista ympäri maailman

12,000 professionals around the world

Henkilöstö segmenteittäin Personnel by segment



Metson johtoryhmä

Metso Executive Team



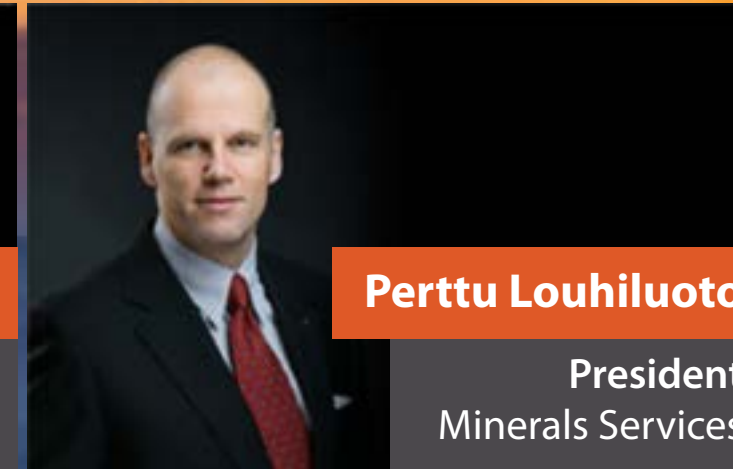
Matti Kähkönen

Toimitusjohtaja
President and CEO



Harri Nikunen

Talous- ja rahoitusjohtaja
CFO, EVP



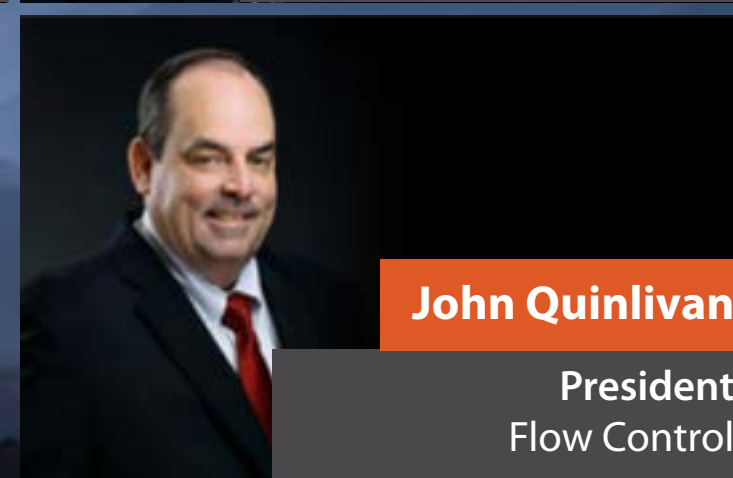
Perttu Louhiluoto

President
Minerals Services



João Ney Colagrossi

President
Minerals Capital



John Quinlivan

President
Flow Control



Merja Kamppari

Henkilöstöjohtaja
SVP, Human Resources



Simo Sääskilahti

Strategiajohtaja
SVP, Strategy and Business Development

Ratkaisevaa etua asiakkaillemme

Making the big difference

Tavoitteenamme on edelleen luoda
lisäarvoa ainutlaatuisen tietotaitomme,
kokeneiden asiantuntijoidemme ja
innovatiivisten ratkaisujemme avulla

Our goal is to continue to create
added value with our unique
knowledge, experienced people
and innovative solutions

